

【危機管理レビューVol.2】地域防災計画をどう見直し、運用するか

目次

| | |
|---|----|
| 第1章 実践的地域防災計画と災害対策本部のあり方 | 1 |
| 1. はじめに | 2 |
| 2. 災害時の初動対応と災害対策本部の立ち上げ | 2 |
| 2.1 庁舎が災害対策本部として機能するよう整備しておくことが基本 | 2 |
| 2.2 災害対策本部長の機能確保 | 2 |
| 2.3 本部機能の立ち上げ | 3 |
| 3. 災害発生直後の災害対策本部の活動内容 | 3 |
| 3.1 呆然自失から初動対応へ | 3 |
| 3.2 「予算の心配はするな」の一言が必要 | 4 |
| 3.3 応援要請 | 4 |
| 3.4 応援部隊の活用 | 5 |
| 4. 避難勧告・避難指示と避難所の開設 | 6 |
| 4.1 避難勧告と避難指示 | 6 |
| 4.2 避難所の開設 | 7 |
| 5. 情報をどう収集し整理するか | 9 |
| 5.1 情報の収集 | 9 |
| 5.2 情報の整理 | 12 |
| 6. 情報の発信とマスメディアとの連携 | 13 |
| 6.1 危機管理の劇場化 | 13 |
| 6.2 報道関係者との信頼関係を築き、味方につける | 13 |
| 6.3 インターネットによる発信 | 14 |
| 7. 実践的地域防災計画をどう作るか | 14 |
| 7.1 地域防災計画の実態 | 14 |
| 7.2 数値目標と達成計画は不可欠 | 14 |
| 7.3 地域防災計画の作成や改定は全庁あげて取り組むべきもの | 15 |
| 7.4 災害対策本部の初動マニュアルと地域防災計画 | 15 |
| 8. 危機管理専任部門の必要性 | 16 |
| 8.1 危機管理体制の現状 | 16 |
| 8.2 「危機管理業務」と「日常的防災業務」の分離が必要 | 16 |
| 8.3 防災監の位置付け | 17 |
| 9. 終わりに | 18 |
| 第2章 事例に学ぶ行政の危機管理—いかに実戦力を高めるか | 19 |
| 1. 進化する地方自治体の防災計画 | 20 |
| 1.1 義務化されている地域防災計画の策定 | 20 |
| 1.2 地域防災計画における地震・津波対策の充実強化に関する検討会報告書（消防庁） | 20 |

| | |
|----------------------------------|----|
| 1.3 地域防災計画・BCP(業務継続計画)のあり方 | 21 |
| 2. 災害の規模と発生頻度 | 22 |
| 3. 災害管理のために必要な条件 | 23 |
| 3.1 モノ(物的)の被害 | 23 |
| 3.2 情報の被害: 情報収集・伝達手段(の途絶) | 25 |
| 3.3 ヒト(人的)の被害 | 25 |
| 4. 「災害対策本部」の役割と体制 | 26 |
| 4.1 災害対策本部の役割 | 26 |
| 4.2 「災害対策本部」の体制 | 26 |
| 5. 災害時業務と業務継続 | 28 |
| 5.1 市区町村が対応すべき災害時業務 | 28 |
| 5.2 災害時の業務量と運用 | 28 |
| 5.3 業務継続計画(BCP) | 28 |
| 5.4 時系列変化に応じた災害時業務分析 | 28 |
| 6. 災害時の情報収集・伝達 | 30 |
| 6.1 災害対策実施のための情報収集 | 30 |
| 6.2 情報収集・整理の方法 | 30 |
| 6.3 災害予測の重要性 | 31 |
| 6.4 情報の共有化: 災害対策本部会議の開催 | 31 |
| 7. 避難勧告・避難指示 | 32 |
| 7.1 避難関連情報 | 32 |
| 7.2 津波警報等の情報伝達手段 | 33 |
| 7.3 津波情報の受け手: 住民等の対応 | 34 |
| 7.4 事前の防災教育・訓練のあり方 | 35 |
| 8. 風水害時の避難 | 35 |
| 9. 災害時医療・救護 | 37 |
| 10. 避難所運営 | 37 |
| 10.1 避難所の開設・運営 | 37 |
| 10.2 福祉避難所の開設・運営 | 38 |
| 11. 物資の供給 | 39 |
| 12. 広域応援・受援 | 40 |
| 13. 後方支援体制の充実 | 41 |
| 13.2 職員の安全衛生管理 | 41 |
| 14. 災害時広報活動 | 41 |
| 14.1 災害対策本部の公開 | 41 |
| 14.2 広報体制 | 42 |
| 14.3 広報メディアと広報内容 | 42 |
| 14.4 個人安否情報の取り扱いについて | 42 |
| 15. 実戦的災害対応に向けて | 43 |